

Metode i tehnike upravljanja projektima

Vrsta: Diplomski | Broj strana: 47 | Nivo: Fakultet za menadžment malih i srednjih preduzeća, Beograd

SADRŽAJ

1. Uvod	2
2. Vrste projekata i odabir metoda i tehnika upravljanja.....	4
2.1. Determinante efikasnog i efektivnog upravljanju projektima.....	5
3. Upravljanje projektima.....	8
3.1. Istorijski razvoj upravljanja projektima.....	8
3.2. Karakteristike savremenog upravljanja projektima.....	9
4. Metode i tehnike u savremenom upravljanju projektima.....	11
4.1. Strukturni dijagrami.....	11
4.1.1. PBS (Product Breakdown Structure).....	11
4.1.2. OBS (Organization Breakdown Structure).....	13
4.1.3. WBS (Work Breakdown Structure).....	14
4.1.4. RBS (Resource Breakdown Structure).....	16
4.1.5. RACI.....	17
4.2. Mrežno planiranje.....	18
4.2.1. Analiza strukture.....	20
4.2.2. Analiza vremena.....	22
4.2.3. Analiza troškova.....	22
4.2.3.1. Metoda PERT/COST.....	23
4.2.3.2. Bilans resursa i nivelacija resursa.....	24
4.2.4. CPM metoda.....	25
4.2.5. PERT metoda.....	27
4.2.6. PDM metoda.....	28
Ostale tehnike i metode	29
4.3.1. Milestone metoda.....	30
4.3.2. Gantt-ov dijagram (gantogram).....	31
4.3.3. Ishikawa dijagram.....	31
Primer primene modernih tehnika i metoda u procesu upravljanja projektima.....	33
5.1. Opis projekta.....	33
5.2. Primer „Milestone“ metode.....	38
5.3. Primer „gantograma“.....	39
5.4. Primer „mrežnog dijagrama“.....	41
5.5. Primer „PBS“ dijagrama.....	42
Zaključak.....	43
Literatura.....	45

1. Uvod

Savremeno upravljanje projektima podrazumeva odgovarajuću organizaciju ljudi, poslova, komunikacije i svih raspoloživih resursa, usmerenih ka ispunjenju zadatih ciljeva. Ovaj zadatak u upravljanju projektima je osnovna determinata u procesu izvršavanja projekta. Suštinski, organizacioni proces se uklapa u šemu i kalup projekta ali i određuje njegovu efektivnost i efikasnost pa mu, samim time, daje i ekonomsku opravdanost. Ako pojednostavimo ove tvrdnje, dolazimo do zaključka da je projekat plansko i sistemsko rešavanje unapred određenog problema.

„U poslovnom svetu, projekat uglavnom označava niz međusobno povezanih aktivnosti, koje obično podrazumevaju grupu ljudi koji zajedno rade na jedokratnom zadatku tokom perioda od jednog do osamnaest meseci.“

Naravno, upravljanje projektima je definisano kao naučna disciplina, koja svojim metodama i tehnikama, upravlja alatima za procesuiranje. U savremenoj teoriji, došlo se do zaključka da je sinergija jedna od metodologija koja je održiva u realnosti i prihvaćena u praksi. Na taj način, veliki je broj alata i tehnika uključen u realizaciju projekata i njegovo upravljanje. Ovakav pristup zahteva od menadžera, koji vode projekat i aktivno učestvuju u upravljanju, veliko odnosno široko tehničko i naučno znanje, kao što su: planiranje i prognoza, kvantitativne procene događaja u budućnosti, organizaciju izvođenja, praćenja i kontrole i na kraju, analize i upravljanje korekcijama odnosno korigovanje ulaza.

----- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE PREUZETI NA SAJTU. -----

www.maturskiradovi.net

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: maturskiradovi.net@gmail.com